



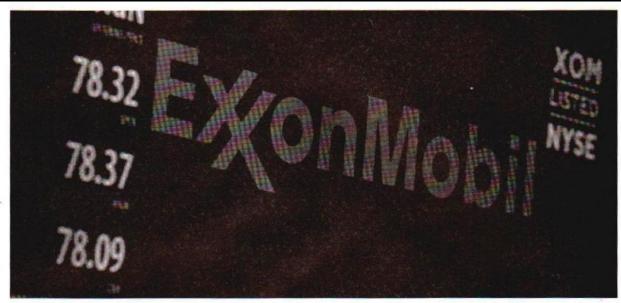
## **PRESS CLIPPING SHEET**

PUBLICATION:	Al Hayat
DATE:	08-February-2016
COUNTRY:	Egypt
CIRCULATION:	9,500
TITLE:	Oil companies counteracting low prices with short-term
	investments
PAGE:	11
ARTICLE TYPE:	TOTAL News
REPORTER:	Staff Report





## PRESS CLIPPING SHEET



«إكسون موبيل» في بورصة نيويورك (رويترز)

## شركات النفط تواجه تدني الأسعار باستثمارات قصيرة الأجل

■ لندن، هيوستن – رويترز – تبئت مجالس إدارات الشسركات النفطية الكبرى إستراتيجيات مختلفة للخسروج من أزمة تراجع الإسعار، في مسوازاة تطبيق أكبر خفض لإنفاقها. ودفع تراجع النفط أكبر خفض لانفطأ على تسجيل الخفاض حاد في الأرباح خالا الأيام الخيسرة. ويواجه الرؤساء التنفيذيون الشركات الطاقة معضلة توازن صعبة حيث للسركات الطاقة معضلة توازن صعبة حيث يجب عليهم خفض الإنفاق للحفاظ على يجب عليهم خفض الإنفاق للحفاظ على الوقت ذاته الحفاظ على البنية الإساس وطاقة الإنتاج بما يتيح لهم المنافساة والنمو عندما تتعافى السوق.

وتتبنى الشركات إستراتيجيات مختلفة لتحقيق نمو في المستقبل وتفضل غالبا التركير على مجالات خبراتها والمواقع الجغرافية لأصولها الرئيسية، فعلى سبيل المثال لا الحصر، تنسحب شركات مسيفرون، و «كونوكو فيليبس» و«هيس كحورب» الأميركية من المشاريع في المياه العميقة الإكثر كلفة، لتركز على حقول النفط الصخري في الولايات المتحدة.

الصحري عي الوريدات المصحدة وتراهن «بي بي» البريطانية على حقول الغاز البحرية في مصر فيما فضلت «رويال داتش شل» مساراً بديلاً، حيث تسعى إلى تأمين مستقبلها من خلال الاستحواذ على «بي جي غروب» في صفقة بقيمة ٥٠ بليون دولار.

وفي السنوات الخمس التي سبقت الهبوط الحاد لأسعار النفط، تسابقت شركات الطاقة الكبرى على زيادة الطاقة الإنتاجية، وتشمل شراء حصص في

حقول كبيرة مكلفة، وعلى رغم ذلك خفضت الشركات إنفاقها الرأسمالي الإجمالي خلال العام الماضي والغت خططاً لمساريع عملاقة تكلف البلايين لتطويرها وتستغرق ما يصل إلى عشر سنوات حتى تصل إلى مرحلة التشغيل.

وقال المحلل لدى «بي إم أو كابيتال» بريندان وارن: «تريد الشركات إحداث توازن بين دورات الاستثمارات الطويلة والقصيرة الأمد وبين الحفاظ على موازنات عمومية قوية لتمويل نشاطاتها اثناء دورة الهبوط» وأضاف أن التركيز على مجالات خبرة ومناطق جغرافية بعينها يمكنه أن يقدم للمستثمرين «قيمة فريدة»

وعلى رغم أن تطوير آبار للنقط الصخري قد يكون أكثر كلفة من بعض مشاريع المياه العميقة على أساس كلفة البرميا، فإن الاستثمارات ذات الدورات الاقصر و الأقل خطراً في التنفيذ تعني أن الشركات يمكنها جني الأرباح سريعاً.

وانصرفت شركات اصغر مثل «كونوكو فيليبس» و «هيس» ايضاً عن مشاريع المياه العميقة واتجهت إلى إنتاج النقط الصخري من الحقول البرية بما في ذلك باكين شسيل في ولاية نورث داكوتا.

وكانت «بي بي» من بين شركات قليلة جداً وافقت على مشاريخ كبيرة العام الماضي مع قرارها استُثمار ١٢ بليون دولار في مشروع للغاز بغرب دلتا النيل في مصر. وتستند الإستراتيجية جزئيا إلى خططها التي تهدف لتحقيق جزء كبير من نمو إنتاجها في المستقبل من حقول الغاز البحرية قبالة السواحل المصرية.

لكن الشركة، التي سجلت أكبر خسارة لها على الإطلاق الأسبوع الماضي، لا تملك مشاريع كثيرة طويلة الأجل مثل تلك التي تتفاخر بها «شيفرون». ويرجع مشروع «بي التطوير أيضاً إلى حقيقة بيع الشركة أصولاً بما يزيد على •ه بليون دولار بعد عام ٢٠١٠، ما أسفر عن هبوط حاد في عام ٢٠١٠، ما أسفر عن هبوط حاد في الإنتاج. وعلى النقيض اتجهت «شل» في مرحلة مبكرة من الهبوط إلى الاستحواذ على «بي جي غروب» البريطانية في أكبر وستجعلها الصفقة تحتل مركز الريادة في إنتاج الغاز الطبيعي المسال والنفط من الحقول البرازيل وزيادة من الحقول البحرية في البرازيل وزيادة احتلال من الطاقة بنحو الخمس.

وقال المحلل لدى «تودور بيكرنغ هولت أند كومباني»، أنيش كاباديا، إن «إكسون» الأميركية ربما تحتاج إلى الاقتداء بـ «شـل» والسـعي وراء صفقة اندماج واسـتحواذ كبيـرة بعدما فاجات الكثيرين في السـوق الأسـبوع الماضـي بخفض إنفاقهـا للعام الحالي إلى ٣٣ بليون دولار.

وقيمت «تـودور بيكرنـغ هولـت انـد كومباني» سهمي «شيغرون» و «شل» يتوصية «بالشــراء» وســهم «يــي بــي» «بالإحتفاظ» وسهم «إكسون» «بالبيع».

وتبدو «شتات أويل» النروجية ( «توتال» الفرنسية و «توتال» الفرنسية في موقف وسط حيث المحتا إلى انهما لن تستثمرا في مشاريع جديدة هذا العام لكن لديهما أيضاً خطط لمشاريع كبيرة في السنوات المقبلة ستعوض انخفاض الإنتاج،