



## **PRESS CLIPPING SHEET**

PUBLICATION:	Al Sharq Al Awsat
DATE:	25-May-2015
COUNTRY:	Egypt
CIRCULATION:	200,000
TITLE:	The Organization Is Trying to Protect its Share against
	Numerous Producers: Will OPEC Remain Resilient for Longer
	than 8 Months this Year?
PAGE:	14
ARTICLE TYPE:	General Industry News
REPORTER:	Wael Mahdy





## PRESS CLIPPING SHEET

## تحاول المنظمة الحافظ على حصتها السوقية أمام العديد من المنتجين

## هل ستصمد «أوبك» لأكثر من 8 أشهر هذه المرة؟

الخير؛ واثل مهدي

مرت ستة أشهر حتى الآن منذ أن أعلنت منظمة البلدان المصدرة للبترول (أوبك) أنها ستدافع عن حصتها السوقية أمام الدول من خارجها. إلا أن للنظمة في أخر مرة حاولت فيها أن تحافظ على حصتها السوقية لم تستطع فعل ذلك لاكثر من 8 أشهر، فهل ستصمد أوبك لاكثر من 8 أشهر؟

وتحديدًا بين يناير (كانون وتحديدًا بين يناير (كانون وتحديدًا بين يناير (كانون الثاني) وإغسطس (آب) في ذلك عدما أطلقت السعودية السوقية وتبعها في ذلك باقي السعودي وباقي إنتاج أوبك بصورة كبيرة في السنوات بين 1980 و 1985.

ففي خلال تلك السنوات فقدت أوبك جرزءا كبيرا من حصتها السوقية لصالح الدول من خارج أوبك، مثل المكسيك وغيرهما، ومن مناطق مثل بحر الشمال؛ إذ تمكنت الدول خارج أوبك من برميل خلال الأعوام الخمسة في ذلك هو أن أوبك رفعت أسعار الشغط بصورة كبيرة بلغت ثلاثة أضعاف إلى 34 دولارا الذي تنتجه السعودية.

وساعدت هذه الأسعار كل المنتجين خارج أوبك أن يزيدوا إنتاجهم، وبينما كانت الأوبك منشغلة بالقتال حول الاسعار وحصص الإنتاج بينها، كانت الدول خارج أوبك مستفيدة من الموضع وانشغلت في زيادة المعالية على الطلب على النفط من دول أوبك، وعلى النفط بصورة عامة خلال تلك السنوات، ولجأت بعض الدول إلى ترشيد استهلاكها.

ونتيجة لهذه الظروف، تدهور الإنتاج السعودي بصورة كبيرة من نحو 10 ملايين برميل يوميًا في عام 1980 إلى أقل من 3 ملايين برميل يوميًا في صيف عام 1985. وأمام هذه الظروف بدأت السعودية مع مطلع عام 1986

في تسعير نفطها على أساس جديد بنظام يعرف باسم النت باك (netback)، وهو نظام يسعر النفط على أساس قيمة المنتجات التي تنتجها المصافي التي تشتريه. ويفضل هذه المعادلة السعرية السحرية زاد الطلب على النفط السعودي من قبل شركات التكرير، وتمكنت الملكة من زيادة إنتاجها، وبالتالي حصتها، مما يزيد على مليوني برميل إلى 5 ملايين برميل يوميًا.

وبدات دول أوبك في خوض ما عرف لاحقا باسم «حرب الأسعار» وبدأ الجميع في بيع النفط بتخفيضات حتى يظل في منافسة مع السعودية ثمانية أشهر تمكنت أوبك من استعادة حصتها، ولكن الثمن أسعار النفط إلى ما بين 6 و9 دولارات للبرميل.

وكانت دول أوبك في عام 1986 اقتربت من الفوز في الصراع مع الدول خارج أوبك من أجل استعادة حصتها كما يقول أحد أقدم وأشهر الشخصيات في أوبك، العراقي عن تلك الفترة. ويقول جلبي إن إنتاج الولايات المتحدة نتيجة لتحطم أسعار النفط في ذلك العار وميًا في يناير إلى برميل يوميًا في يناير إلى عرميل يوميًا في يناير إلى مبتمبر (أيلول).

ويضيف جلبي الذي ويضيف جلبي الذي ويضيف جلبي الذي بالتكليف لبضع سنوات، انه لو أن أوبك استمرت في استراتيجيتها بالدفاع عن المعتمن السوقية لفترة أطول من الولايات المتحدة والنرويج انهار بصورة كبيرة، ولكنها في خلال ثمانية أشهر وعادت لنظام الحصص في الأول من سبتمبر 1986.

وكان من السهل أن تفوز أويك في تلك المواجهة؛ إذ إنها صاحبة التكلفة الأقل في الإنتاج، ولا تتجاوز تكلفة البرميل حينها أكثر من دولاريس، فيما كانت تكلفة إنتاج النفط من بحر الشمال

على سبيل المثال نحو 15 دولارًا للبرميل، كما يقول لـ«الشرق الأوسط» عبد الصمد العوضي الخبير النفطي والممثل السابق للكويت في منظمة أوبك لأكثر من 20 عامًا.

لكن ما الذي جعل أوبك تخسر تلك المواجهة مع خارج الأوبك؟ في البداية يقول العوضي بأن الأوبك تعرضت لضغط كبير من قبل المنتجين الكبار مثل الولايات المتحدة التي تضررت شركات النفط فيها كثيرًا من هبوط الأسعار، وهذه الدول كانت تحتاج لأسعار النفط عالية أكثر من حاجة أوبك لها. وحاول جورج بوش الأب خلال زيارته للمملكة في تلك الفترة عندما كان نائباً للرئيس، إقناع السعودية بالمساهمة في رفع الأسعار، بحسب ما أوضَّحه العوضي

آمـــاً جـلـبـي فــهــو، من جانبه، يـرى أن أوبك لـم تكن مستعدة بما يكفى للخوض في استراتيجية الدفاع عن صتها السوقية، فلم يكن هناك حينها تصور واضح عن اهداف هذه الاستراتيجية ولا يوجد رقم واضبح للحصة السوقية التي تريد الدول الدفاع عنها، وأكثر من هذا لم يكن هناك توافق بين كل دول أويك حول هذه الاستراتيجية. وبسبب حال عدم الوضوح هذه خاضت دول أويك منافسة ليس مع المنتجين خارجها وحسب بل مع المنتجين داخل المنظمة. \*\* ما أشبه اليوم بالبارحة

وما أشبه اليوم بالبارحة. وما أشبه اليوم بالبارحة. فها هي أويك تخوض مواجهة أخرى مع الدول من خارجها التي تمكنت من زيادة إنتاجها بين 2008 و2014 بغضل بقاء بين المعاد النفط عالية عند 100 دولار. وجاء أغلب هذه الزيادة من الولايات المتحدة وكندا؛ إذ أضافت الأولى قرابة 4 ملايين برميل بين 2011 و2014 بفضل بدين 2011 و2014 بفضل أضافة الصدة ي

ثورة النفط الصخري. إلا أن الطلب لم يَنْهَر في السنوات الأخيرة كما حصل سابقًا، ولهذا لم ينهر إنتاج أوبك كما حصل في أوائل الثمانينات عندما بلغت الطاقة الإنتاجية الفائضة للمنظمة

21 مليون برميل يوميًا في عام 1981 ، كما يوضح العوضي، أحد الشخصيات في أوبك الذين عاصروا تلك الفترة.

وبقضل قرار أوبك في نوفمبر (تشرين الثاني) الماضي بالإبقاء على إنتاجها عند مستوى 30 مليون برميل يوميًا والدفاع عنه، أصبح بين مليون ومليوني برميل يوميًا مصدره الدول خارج إنتاجها، وبخاصة منتجو النفط الصخري في الولايات

ويبدو أن الملكة تعلمت درس الثمانينات، فها هو وزير البترول على النعيمي يصرح في برلين في مارس (آذار) الماضي بان المملكة لن تكرر الخطأ الذي وقعت فيه عندما ارتضت أن تلعب دور المنتج المرجح في تلك الحقبة، وقامت بخفض إنتاجها طواعية للدفاع عن الاسعار، وانتهى مغا، الاسعار والإنتاج.

ويسدو أن الحكومة السعودية عازمة على المضي قدمًا في الدفاع عن حصتها السوقية؛ إذ اعلن مجلس السوقية؛ إذ اعلن مجلس (نيسان) الماضي أن المملكة ما أرالت ترحب بأي خطوة من شريطة أن يتم ذلك من خلال مشاركة الدول المنتجة الكبرى سيكون من الصعب أن تتحمل السعودية واوبك بمفردهما أي لنعار أو إعادة التوازن دعم الأسعار أو إعادة التوازن دعم الأسعار أو إعادة التوازن حتى تقوم الدول خارج أوبك بمتخيض إنتاجها أيضا.

حتى الآن مرت 6 أشهر والمملكة ورفقاؤها في دول الخليج صامدون أمام كل الظروف في السوق؛ من هبوط للاسعار، إلى صراح بعض دول أويك مثل إيران وليبيا وفنزويلا عن الدفاع عن الحصة السوقية. فهل ستتمكن السعودية ودول الخليج من كسر الرقم السابق عندما يجتمع وزراء المنظمة الأسبوع المقبل في فيينا؟