



## PRESS CLIPPING SHEET

PUBLICATION:	Al Hayat
DATE:	14-July-2015
COUNTRY:	Egypt
CIRCULATION:	267,370
TITLE :	Oil Price Fluctuations Will Not Affect Sector Dramatically
PAGE:	12
ARTICLE TYPE:	General Industry News
REPORTER:	Staff Report

## "ديلويت" تتوقع انخفاض حصة "أوبك" ٥ في المئة بحلول عام ٢٠١٨

## تقلبات النفط لن تؤثر كثيراً في مسار قطاعه

□ بيروت - «الحياة»

■ يُستبعد أن تؤشر التقلبات الدورية في قطاع النفط والغاز على المسار الطويل الأمد للقطاع، لكن يُحتمل أن تزيد التقلبات الحالية سرعة بعض الاتجاهات التي كانت في طور الاكتشاف.

ويسلط تقرير أصدرته «ديلويت» عن واقع النفط والغاز خلال العام الحالي، الضوء على ٢ من القضايا الرئيسية التي تؤثر في صناعة النفط والغاز. وتشمل هذه القضايا التحول المتوقع في أساس العرض والطلب، وظهور أنماط تجارية جديدة، والنظر في دور «أوبك» في السوق، وانخفاض أسعار الغاز الطبيعي المسال، والتكاليف الطويلة الأمد للمشاريع المعقدة والديناميكيات المتطورة بين شركات النفط المتكاملة ونظيراتها الوطنية.

وعلق الشريك المسوقول عن قطاع الطاقة والموارد في «ديلويت الشرق الأوسط» سلام عواوضه، قائلاً: «إن قطاع النفط والغاز قائم على استثمارات طويلة الأجل واستطاع أن يتخطى بنجاح الكثير من الانخفاضات الدورية في الماضي، في ظل الاتجاهات الجديدة، وعلى شركات هذا القطاع أن تتكيف مع كل المتغيرات كي تضرح من هذه المرحلة حاملة خبرات تجارية قيمة».

وأضاف: «تشهد الأسواق العالمية تغيرات جنرية في اساس العرض والطلب. فعلى سبيل المثال، وعلى رغم أن منطقة الشسرق الأوسط ما زالت قادرة على تلبية حاجاتها الحالية، إلا أن الطلب على النفط والغاز في المنطقة يشهد ازدياداً متواصلاً، كما أن ظهور مجموعة من الموردين الجدد أو العائدين يمكن أن يكون له تداعياته في تغيير ديناميكيات سوق الطاقة. فإنتاج جنوب العراق وكردسبتان العراق مثلاً قد يرتفع بقوة على رغم الأوضاع الأمنية التي تعانى منها المنطقة».

ووفقاً للتقرير تعرز التقلبات القطاعية ديناميات القوى بين موردي النفط التقليديين والجدد. فعلى سبيل المثال، شهدت منطقة الشرق الأوساط تراجع حصتها في سوق الولايات المتحدة، سواء بالنسبة للمنتجات الخام أو المكررة، وهي تكافح للسيطرة على أساسيات العمل في سوق يعج بالنفط ولذلك، يعمل منتجو النفط في الشرق الأوساط على توجيه تدفق النفط نحو الشرق إلى اسيا، بدلاً من توجيهه نحو الغرب إلى الاميركتين، إضافة إلى زيادة حصتهم في السوق الاستهلاكية الأوروبية.

وقي ظل التطور المستمر في آليات العرض والطلب الأساس في قطاع النفط والغاز، تظهر أيضاً أنماط جديدة للتجارة العالمية، ويمكن لذلك أن يهدد الموقع التقليدي لـ «أوبك» في الأسـواق العالمية، على رغم أن هذه ليسـت النتيجة المحتملة على المدى القصير.

وجاء في التقرير: «تزود أوبك السوق العالمية بما يقارب ٣٢ في المئة من النقط الخام. ومع ذلك، فإن الحصة السوقية لأوبك ستنخفض بنسبة ٥ في المئة بحلول عام ٢٠١٨ مع ارتفاع حصة النفط الأميركي في السوق العالمية. وفي حين أن حصة أوبك قد تتعافى على المدى الطويل مع تحول أنماط العرض ابخاصة إذا استقر إنتاج الولايات المتحدة)، إلا أنَّ منظمة أوبك ستتنازل عن قوتها السوقية بحلول ذلك الوقت».

وأضاف: «بعد أن كان سعر الغاز الطبيعي المسال نموذجاً للاستقرار، أصبح اليوم معرضاً للتقلبات. وعلياء، فحتى تستقر الأسعار، سلتنحصر تجارة الغاز الطبيعي في المناطق القريبة جغرافياً، ما يعني أن من المرجح أن يحتفظ الغاز الطبيعي المسال الأسترالي بقدرته التنافسية من حيث توفير الإمدادات إلى سلغافورة وتايوان واليابان وكوريا الجنوبية. على عكس ذلك، يتمتع

المنتجون في أميركا الشـمالية بميزة تجارية أكثر طبيعيـة مع أوروبا. وهكذا، فأنّ أكثر المنتجين كفاءة لناحية الكلفة هم الأوفر حظاً في الفوز بالحصة الأكبر في السـوق العالمية، ما قد يعطي الولايات المتحـدة (وربما كندا) ميزة تنافسـية، بما أنّ نقاطها المتعادلة في مشاريع الغاز الطبيعي المسال غالباً ما تكون متدنية».

ويُرجح أن ينخفض الإنفاق الرأسمالي في المدى القريب. ومع ذلك لا تسزال هناك حاجة للمساريع الضخصة لتلبية الطلب العالمي الطويل الأمد على الطاقة، وبالتالي، في سبيل تجنب الكلفة المرتفعة والتجاوزات الوقتية التي عادة ما تميز هذه المساريع، يُرجح أن تعمل الشركات على استكساف مجموعة من الإستراتيجيات، منها التخطيط المسبق للمشروع، والتسليم المتكامل، وإدارة المشاريع وتقيينها وإدارة المواهب. وقد تعمل الشركات ايضاً على الاستثمار في التحليلات المتقدمة التمكين رصد المشاريع القيمة وتقويمها.

واستصعب تقرير «ديلويت» التنبؤ حالياً بمستقبل لا تلعب فيه شركات النفط العالمية دوراً محورياً في التنقيب عن النفط والغاز وإنتاجهما. مع ذلك، من المتوقع أيضاً أن تفقد هذه الشركات حصتها للاعبين الكبار في مجال خدمات حقول النفط وشركات النفط الوطنية بخاصة في المشاريع غيس الفنية، وذلك فقط بخاصة في المتاطق التي لا تتطلب قوة شهركات النفط العالمية التقليدية.

ولمنع هذا التأكل البطيء، شحقاج شسركات النفسط العالمية إلى تجنب عمليات التمسريح الجماعي في حين لا تزال اسبعار المسلع منخفضة. وفي ظل تشديد هذه الشركات على تقليص النفقات، عليها أيضاً أن تعمل على تعزيز قوة المواهب لديها لتعزيز إنتاجها بعد تعافى الاسبعار وللحفاظ على قدرتها في المشهد التنافسي المتحول.